

Plusport⁺

Behindertensport Schweiz
Sport Handicap Suisse
Sport Andicap Svizzera

Rapport annuel 2018



Integration durch Sport
Intégration par le sport
Integrazione grazie allo sport



- 04 **[Esprit d'équipe]** Faisons bouger les choses ensemble
- 06 **[Respect]** Promotion diversifiée
- 08 **[Fair-play]** Découverte de talents
- 10 **[Dialogue]** Entretiens
- 12 **[Tolérance]** Loyauté
- 14 **[Time-out]** Réussites exceptionnelles
- 16 **[Émotions]** Effets prouvés
- 18 **[Discipline]** Rapport financier du Directeur
- 20 **[Loyauté]** Organe Directeur et bilan
- 22 **[Durabilité]** Tableau des flux de trésorerie et compte d'exploitation
- 24 **[Passion]** Tableau de variation du capital
- 26 **[Swissness]** Typiquement suisse

Siège
PluSport
Sport Handicap Suisse
Chriesbaumstrasse 6
8604 Volketswil
T 044 908 45 00
mailbox@plusport.ch

Antenne Romande
PluSport
Sport Handicap Suisse
Avenue du Grey 38A
1004 Lausanne
T 021 616 55 32
antenne@plusport.ch

Pour des raisons de confort de lecture, le présent document est écrit généralement dans la forme masculine, cette dernière s'applique évidemment toujours aux deux genres.

Photo de couverture: Global Sports & Inclusion Day 2018, Nottwil

Prêts pour les changements

Chères sportives PluSport, chers sportifs PluSport,

Bien que le monde soit toujours en pleine mutation d'une manière ou d'une autre, on a l'impression que la roue tourne toujours plus vite. C'est uniquement en faisant preuve de tolérance, de flexibilité et de créativité qu'il est possible de suivre le rythme. Les fédérations et les clubs sont bien entendus également concernés par ce développement. Les organisations à but non lucratif doivent elles aussi faire face à la pression du changement. De nombreuses nouveautés et une multitude de défis sont apparus plus rapidement que prévu.

Adapter les directives en matière d'assurance sociale, mettre en œuvre les mesures prévues par la Convention sur les droits des personnes handicapées de l'ONU ou encore assumer le rôle d'exemple en ce qui concerne l'inclusion et en prouver les effets: l'année écoulée a été riche en travaux qui ont tenu la Fédération en haleine. Malgré la pression du changement, nous essayons toujours de rester concentrés sur l'essentiel: garder les sportives et les sportifs en mouvement, indépendamment de leur condition, en faisant preuve de respect et en tenant compte de leurs besoins. Créer de nouvelles offres, mener les athlètes au succès, susciter le plaisir de s'unir par le sport, vivre le respect et l'esprit sportif. En jetant un coup d'œil dans le rétroviseur, je peux affirmer en toute bonne conscience que nous avons atteint nos objectifs et que nous sommes motivés à surmonter les prochains changements.

Pour moi personnellement en tant que Président de PluSport, une page se tourne. En mai 2019, je céderai en effet mon poste pour pouvoir à nouveau goûter aux activités de PluSport en qualité de sportif engagé. Je souhaite au nouveau Président et à la Fédération de trouver un équilibre sain entre changements et stabilité.

Cordialement,



Peter Keller
Président de PluSport





Faisons bouger les choses ensemble

PluSport s'engage avec et en faveur de personnes en situation de handicap et leur permet de s'intégrer, de prendre du plaisir et de connaître le succès grâce à l'activité physique et aux rencontres dans le sport!

PluSport reste active et entretient ses réseaux

Association faîtière et centre de compétence de sport-handicap, PluSport propose dans toute la Suisse un programme sportif attractif, tendance et complet pour tous. L'objectif de PluSport est de réunir les gens dans le sport et les loisirs, indépendamment de leur condition, de participer activement à l'ensemble du paysage du sport et de la formation et de contribuer au développement du sport à tous les niveaux. L'accent est mis sur une chaîne de promotion fermée couvrant tous les échelons, depuis le sport de masse jusqu'au sport d'élite.

La Fédération, qui fêtera ses 60 ans en 2020, soutient actuellement 82 clubs sportifs régionaux et associations cantonales ainsi qu'un membre collectif et organise près de 100 camps sportifs et autant de cours de formation et de formation continue chaque année. Plus de 2000 moniteurs, assistants, entraîneurs, responsables de projet et ambassadeurs et autant de bénévoles s'engagent toute l'année en faveur du sport, de l'activité physique et de l'intégration. Grâce à de nombreuses initiatives communes avec des partenaires des milieux sportif, social, politique et économique, nous nous approchons toujours plus de l'objectif qui est d'implanter sans conditions l'intégration/l'inclusion par le sport.

«Travailler pour PluSport signifie pour moi l'esprit d'équipe et l'enthousiasme pour le sport et le mouvement.»

Michèle Lütolf, Organisation & administration Formation



Plusport⁺

Membre de

+ SWISS 
olympic

Lien étroit avec le paysage sportif suisse

Ce qui était encore une nouveauté il y a deux ans est aujourd'hui presque établi et en plein développement: le concept «FTEM Suisse», qui représente la structure de base de la promotion du sport de Swiss Olympic et de ses fédérations membres, de la Confédération, des cantons, des communes et des écoles. En sus du sport d'élite, le concept «FTEM Suisse» intègre également le sport de masse et ses différentes orientations, comme le sport-santé, le sport de loisirs et le sport de compétition. Le point de départ pour l'orientation de la promotion du sport sont les sportifs eux-mêmes, qu'il s'agisse des athlètes d'élite, des talents de la relève ou des sportifs de loisir. Ceci comprend également le sport-handicap sous toutes ses facettes.

Talent

Promotion de l'entraînement, acquisition de talents et participation à des compétitions

Journées d'initiation et développement de l'offre
Entraînements dans des clubs SH
Journée PS Trend+Sport+Fun & Parcours
Offre Special Olympics
Zürich Marathon, etc.

Elite

Mastery

Sport professionnel

Rôle publicitaire

Athlètes du cadre
SPC Swiss Paralympic
Swiss Olympic SH
Partenaires internationaux

Foundation

Travail de base, introduction aux bases du sport

Clubs sportifs membres
Camps sportifs
Formation des moniteurs
Mise en réseau du paysage sportif national





Base et Foundation

Développement du domaine sportif avec les clubs membres, présentation d'offres découvertes, augmentation du nombre des cours de moniteurs.

Savoir-faire des responsables de projet et des experts, élargissement de l'offre de spécialités sportives soutenues, recrutement de talents prometteurs, stimulation de l'esprit de concurrence.

Tendance et Talent

Promotion diversifiée

La promotion des clubs sportifs et de la relève est désormais l'un des principes de l'association faitière et est devenue incontournable. Durant l'exercice sous revue, nous avons pu encore intensifier les rapports avec les autres fédérations et clubs sportifs, conclure de nombreuses coopérations au niveau de la formation, développer l'acquisition de membres et de moniteurs, élargir le recrutement des talents et adapter les offres PluSport aux dernières tendances. Globalement, le sport-handicap avec ses multiples activités a généré reconnaissance et estime.

Direction et Elite

Lancement d'outils de recrutement de collaborateurs et de membres du comité, développement du cadre de la relève en fonction des spécialités sportives.

Mise en place de coopérations avec des fédérations sportives nationales, recrutement d'athlètes de haut niveau du sport valide pour assumer des fonctions de coach, titre de sportif handicapé de l'année décerné à un athlète de PluSport.

Ambassadeurs et Mastery

Intégration et Inclusion

Travail de sensibilisation sociale, utilisation de plateformes de formation pour les messages d'inclusion, participation à des projets dans le sport valide.

Une grande diversité de projets

Courage

Le projet d'intégration Sport pour et avec des personnes en situation de handicap psychique a véritablement décollé durant l'exercice sous revue. Les différents projets pilotes de ces dernières années ont pu être établis et font désormais partie de l'offre de base. Le domaine sportif fonctionne parfaitement, qu'il soit intégré dans un club PluSport régional ou directement rattaché à la Fédération faitière. Ceci inclut des offres d'entraînement régulières et spécifiques, le mouvement footballistique «Miniliga» et d'autres cours de formation spécialisée relatifs au sport pour et avec des personnes avec handicap psychique. Il convient d'évoquer tout spécialement le «Tour de Courage», un tour à vélo avec guides traversant toute la Suisse alémanique, de Frauenfeld jusqu'à Berne. Le tour s'est achevé au Stade de Suisse lors du Congrès des patients, faisant honneur à la devise: «Relever ensemble les défis de la santé psychique».



Le sport dans et avec les institutions

Depuis quelques années, PluSport entretient activement et de manière intensive des contacts avec de multiples institutions. Avec elles, nous nous efforçons d'identifier les besoins en matière de sport, de définir les responsabilités internes et de sonder les spécialités sportives potentielles. Parfois, cela a requis deux ou trois tentatives, mais nous y sommes finalement parvenus. Durant l'exercice écoulé, nous avons réussi à motiver de nombreuses institutions de s'engager en faveur de la pratique du sport parmi leurs clients, à les mettre en contact avec des clubs de sport locaux et à lancer diverses offres d'entraînement. L'escalade, la danse et les sports de combat ont une nouvelle fois été très prisés.



«Je suis très heureuse de constater que le respect envers nos sportifs et également la volonté de leur inclusion dans notre société augmente.»

Katharina Braun, Consultation clubs sportifs

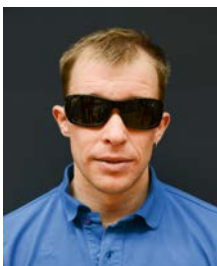
Halles d'escalades ouvertes à tous

Tel est l'objectif, en accord avec notre projet «L'escalade pour tous». En intérieur comme en extérieur, l'escalade est toujours plus populaire et attire surtout les jeunes, indépendamment de leur condition. Les halles d'escalade se multiplient à un rythme impressionnant et PluSport entend participer activement à cette tendance. En 2018, nous sommes parvenus à intégrer cinq halles d'escalade qui proposent de nouvelles offres d'entraînement pour nos groupes. Quiconque a déjà été encordé en montagne sait bien qu'une cordée rapproche les gens. Le nouveau projet «halles d'escalade ouvertes à tous» suit exactement cette philosophie. Grâce au cofinancement du Bureau fédéral de l'égalité pour les personnes handicapées, nous tirons tous à la même corde.

*Chaîne de promotion
10 événements d'initiation
6 nouvelles offres de clubs sportifs
95 nouveaux sportifs
67 institutions contactées
28 institutions mises en réseau
8 nouvelles coopérations pour la formation
10 sportifs admis dans le groupe de la relève*



[Fairplay]



Découverte de talents

Pédaler en duo

Christof Wynistorf, né en 1985/aveugle et Hervé Krebs, guide et entraîneur national BMX. En tandem et auréolés du titre de Champions suisse sur piste, les deux hommes ont participé à de nombreux Championnats du monde et se préparent désormais pour le grand rendez-vous des Paralympics à Tokyo.

Succès: titre de Champions suisses en 2018 sur 1000 m



«Yes, I can» – Cyclisme

Patrik Ifanger, né en 1972. Patrik a fait honneur à sa devise lors de sa première année de compétition déjà. Amputé tibial depuis 2017 seulement, cet athlète PluSport a signé des succès remarquables dès ses débuts. Il l'a prouvé en décrochant le record de Suisse sur piste: «Yes he can!»

Succès: Champion suisse C4 sur 1000 m (1:16:780)



Coup dans le mille

Jouer au football sans usage de la vue et en plus marquer des buts? Mais comment est-ce possible? La réponse vient de l'ASAP («Association Sportive pour les Aveugles et malvoyants dans la perspective des jeux Paralympiques»). Avec son équipe de cécifoot, elle fait office de pionnière en Suisse. Lancé en 2015 en tant que projet pilote, il s'agit aujourd'hui d'un projet de promotion à part entière. En 2018, l'équipe a participé pour la première fois à des tournois à l'étranger, ce qui lui a permis de faire de précieuses expériences. Mathieu Chapuis, initiateur du projet et entraîneur de l'équipe, est parvenu à augmenter graduellement le niveau de sa troupe grâce à un entraînement régulier et un engagement de tout instant. L'équipe a d'ailleurs remporté son dernier match de l'année en s'imposant 2:1 contre Toulouse. Rêve visionnaire de l'équipe: participer aux Paralympics!

Toutes les régions linguistiques sont couvertes

Afin d'être active dans tous le pays et de répondre aux besoins individuels des différentes régions linguistiques, PluSport entretient une succursale dans la Suisse romande, l'Antenne Romande. PluSport travaille également étroitement avec la fédération cantonale tessinoise inclusione handicap ticino (anciennement FTIA).



Membres

Éventail d'offres sportives tendance et traditionnelles dans toute la Suisse, pour les juniors comme pour les séniors, indépendamment de leurs capacités.

Région Suisse orientale (AI/AR/GL/GR/SG/SH/TG)

2 Fédérations canonales Appenzell et Thurgovie
17 Clubs sportifs
1429 Membres



Région Suisse du Nord-Ouest (AG/BL/BS)

1 Fédération cantonale Argovie
9 Clubs sportifs
1037 Membres



Région Zurich (ZH)

1 Fédération cantonale
11 Clubs sportifs
1350 Membres



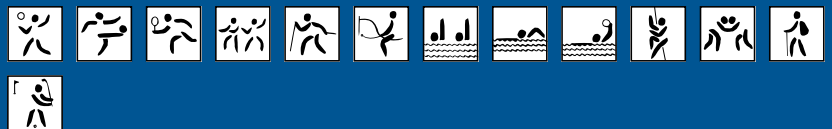
Région Plateau suisse (BE/FR/SO)

2 Fédérations cantonales Berne et Fribourg
12 Clubs sportifs
1386 Membres



Région Suisse centrale (NW/OW/LU/SZ/UR/ZG)

pas de Fédération cantonale
9 Clubs sportifs
870 Membres



Région lémanique (GE/VD/VS)

1 Fédération cantonale Valais
11 Clubs sportifs
1863 Membres

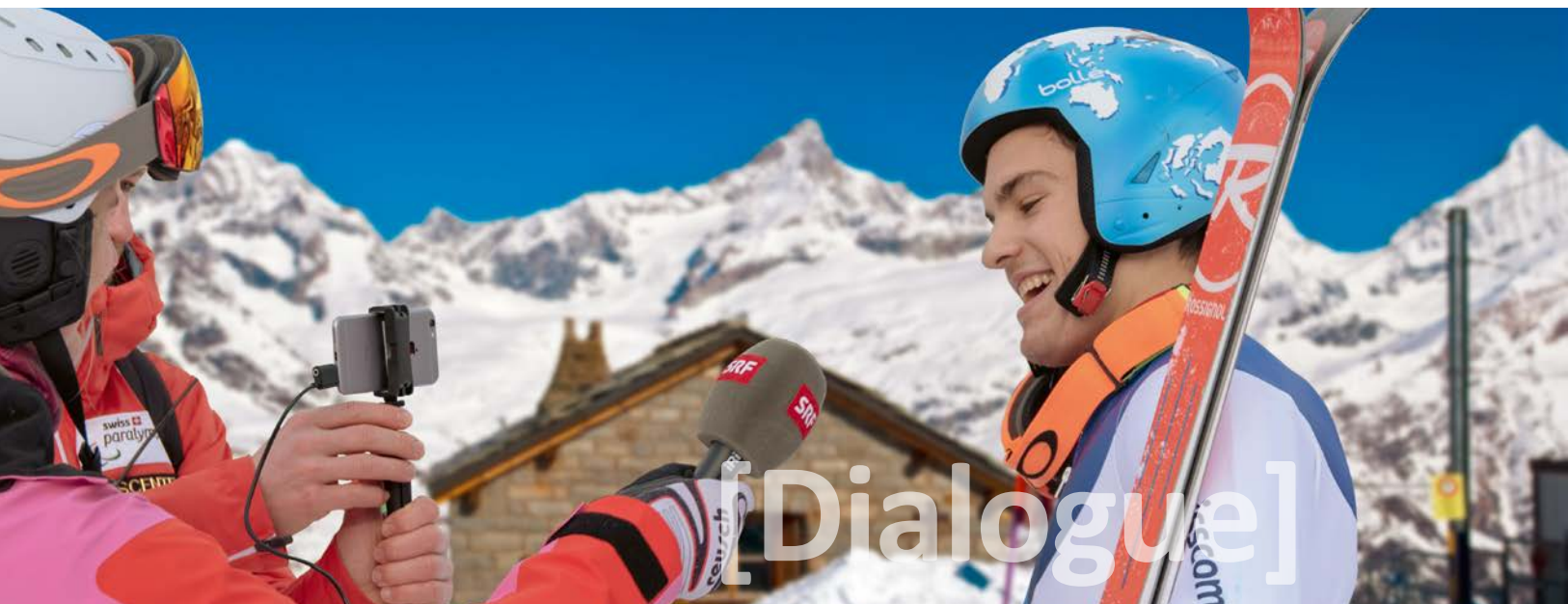


Région Tessin (TI)

1 Fédération cantonale Tessin
5 Clubs sportifs, 668 Membres



Membre collectif FSSS Fédération Sportive des Sourds de Suisse, 419 Membres



Reconnaissance publique

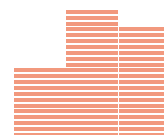
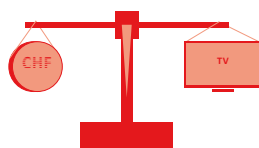
Médailles d'or et awards

Théo Gmür a certainement été l'athlète PluSport le plus en vue en 2018. Il a ramené trois médailles d'or des Paralympics. Cerise sur le gâteau, il a été élu pour la première fois sportif handicapé de l'année. Le discours de remerciement qu'il a tenu à la télévision à l'occasion des Credit Suisse Sport Awards, avec un bonnet valaisan sur la tête, a impressionné les fans de sport dans toute la Suisse. Les plus grands journaux nationaux se sont également intéressés à lui. Ainsi, la Sonntagszeitung, la NZZ et bien d'autres encore lui ont dédié des pages entières.

Le sport de masse intéresse également le public

Fort heureusement, l'intérêt porté à PluSport ne s'est pas limité à Théo Gmür. On pense notamment à la jeune athlète émergente Sofia Gonzalez, qui a d'ores et déjà participé à plusieurs meetings internationaux et a été suivie par le Migros Magazine et la chaîne de télévision romande RTS. La presse s'est également intéressée beaucoup plus aux actualités concernant nos clubs et nos camps. Ce développement s'explique certainement par le travail de réseautage ciblé, par l'engagement de nos moniteurs et de nos collaborateurs et par les excellentes performances de nos athlètes.

Médias



	Reportages TV	Valeur d'équivalence en CHF pour la TV	Articles imprimés	Exemplaires de tirage	Nombre de lecteurs
Hier	10	330 000	1149	23 770 000	61 260 000
Aujourd'hui	60	976 500	1261	56 588 840	83 255 730
Croissance	500%	195%	10%	138%	36%

Nouvelles opportunités

«Ensemble plutôt que seul»

C'est en suivant cette maxime que PluSport mise depuis toujours sur des partenariats de qualité. En outre, PluSport a toujours plus souvent l'occasion de se présenter auprès de différents clubs d'affaires et de service. D'une part, ceci permet à la Fédération d'accroître sa notoriété. D'autre part, son vaste éventail de compétences et de services impressionne toujours les membres de ces clubs et leurs invités.

Par le biais de conférences et de récits authentiques des ambassadeurs PluSport, nous créons une certaine proximité pour tous les auditeurs présents, qui peuvent ainsi s'identifier à PluSport. Il n'est pas rare que de telles actions aient mené à des coopérations intéressantes sous la forme d'engagements concrets et pratiques ou au versement de contributions en faveur de projets PluSport. Il s'agit de relations précieuses générant des effets positifs dans un esprit communautaire.



«Pour moi, le dialogue signifie accroître la sensibilisation grâce à une forte présence dans les médias et à la communication, afin que l'on sache clairement ce que les personnes en situation de handicap peuvent accomplir.»

Janine Geigele, Responsable pour les médias/
Geigele Communications GmbH



Actifs ensemble au niveau national

Le sport-handicap national a encore gagné en considération durant l'exercice sous revue, ce qui s'explique notamment par la collaboration continue et le dialogue entretenus entre les différentes fédérations de sport-handicap. Elles ont toutes fourni un travail admirable, ce qui leur a permis de développer leur compréhension mutuelle et d'exploiter les synergies de manière efficace, qu'il s'agisse des coopérations avec l'Office fédéral du sport, Jeunesse et Sport, l'Association suisse des paraplégiques et Procap Sport ou des rapprochements avec différentes fondations, comme Swiss Paralympic, Special Olympics ou Cerebral Suisse. Pour l'avenir, l'objectif doit rester le même: se rapprocher les uns des autres en faveur de l'intégration par le sport.



Loyauté

Clubs sportifs

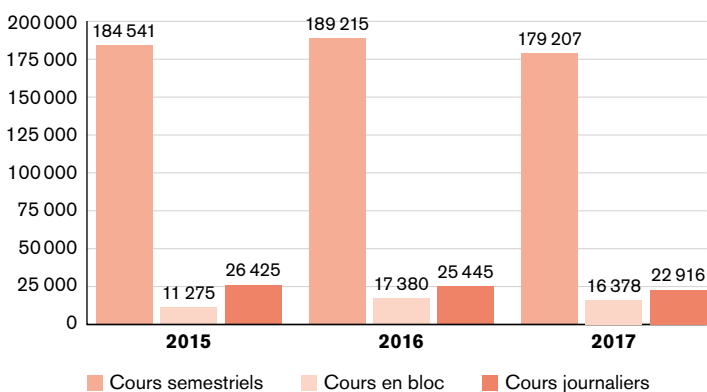
Les préparations en vue de la mise en œuvre des nouvelles exigences concernant les moniteurs à compter de l'entrée en vigueur sous-contrat de prestations 2019 ont été l'un des sujets principaux en 2018. Il s'agissait ici de réfléchir aux qualifications et à la formation. En ce qui concerne la promotion de la relève, le projet «Le sport dans les institutions» a permis d'entendre les souhaits des institutions en matière de sport et de lancer des leçons d'essai sur la base des résultats. La majeure partie de ces leçons sont aujourd'hui des entraînements réguliers à part entière. En sus du polysport, du football, de l'escalade et du karaté, nous avons lancé des offres dans les domaines danse et musique & mouvement, qui ont été rattachées aux clubs régionaux membres de PluSport dans la mesure du possible. Nous avons organisé la première journée découverte des sports aquatiques au bord

du lac des Quatre-Cantons, en collaboration avec PluSport Nidwald. Des soirées découverte de l'escalade se sont tenues pour la première fois au Tessin en coopération avec notre partenaire «Inclusionone Andicap Ticino». L'intérêt du groupe cible «Personnes en situation de handicap psychique» est en augmentation et plusieurs offres ont d'ores et déjà pu être lancées ou sont encore en phase de développement.

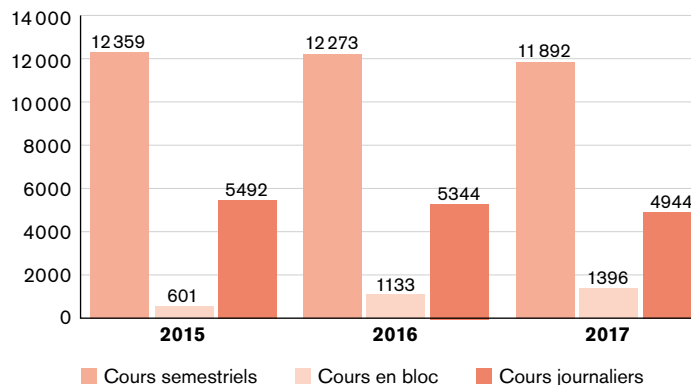
Objectifs

- + Mise en œuvre des nouvelles exigences relatives aux moniteurs 2019
- + Nouvelles offres répondant aux besoins grâce à la coopération avec les institutions
- + Réseautage, renforcement de la notoriété dans la région

Heures de participation



Participants



Expérience sportive inoubliable

Camps sportifs

Un total de 105 camps (cours-blocs) était prévu. À l'exception de trois d'entre eux, tous ont pu être réalisés sans incident majeur. Affichant le chiffre réjouissant de 85%, le taux de participation est resté stable et correspond à celui des années précédentes. Les trois nouveaux camps d'hiver ont suscité beaucoup d'intérêt. Aucune demande n'a toutefois été enregistrée pour l'entraînement de canoë-kayak sur le lac de Brienz en juin/juillet. En collaboration avec une institution de Suisse centrale, nous avons organisé deux journées découverte polysport en été et en automne. Résultat: un nouveau camp pour enfants aura lieu l'année prochaine. 2018 aura également été une année marquée par les changements: le renouvellement du personnel et l'optimisation des instruments, de l'organisation et des processus ont été parmi nos principaux défis à l'interne. Nous n'en avons pas négligé le programme 2019 pour autant et avons créé dix nouveaux camps. Nous sommes impatients d'en connaître l'écho.

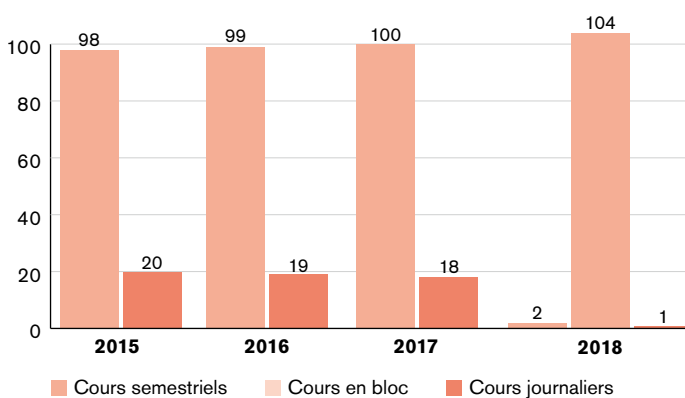
Objectifs

- + Conclure plus de coopérations
- + Camps de sport attractifs et répondant aux besoins
- + Acquérir de nouveaux participants pour les camps sportifs

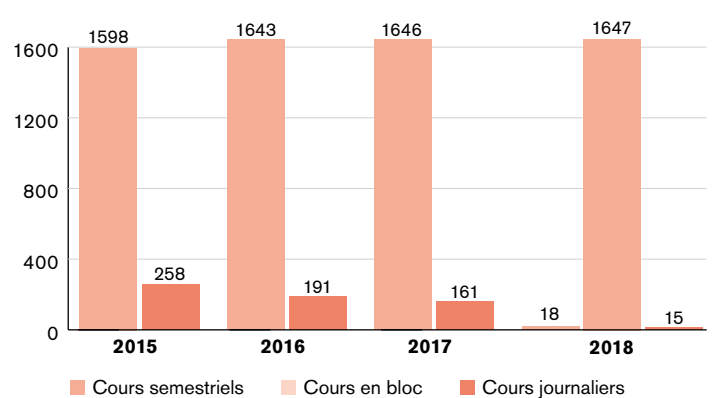


*Sport de masse
43 disciplines sportives
8 projets
218 501 heures de participation
18 232 sportifs
6 089 moniteurs*

Nombre de cours



Participants





Réussites exceptionnelles

Sport d'élite

Les Paralympics à Pyeongchang ont été le grand rendez-vous sportif de l'année 2018. L'équipe suisse qui s'est rendue en Corée du Sud comptait des athlètes de trois spécialités sportives différentes, dont Luca Tavasci (ski de fond) et les skieurs alpins Michi Brügger, Thomas Pfyl, Robin Cuche et Théo Gmür. Théo Gmür a créé la surprise en décrochant l'or en descente, en super-G et en géant, signant du même coup le plus grand succès de l'histoire de PluSport lors de Jeux Paralympiques. À la fin de l'année Gmür a une nouvelle fois été récompensé pour ses succès en se faisant élire athlète handicapé de l'année.

Avec leurs excellentes performances, nos athlètes ont remporté des médailles dans d'autres disciplines également. Ainsi, pas moins de cinq médailles ont été engrangées lors des Championnats d'Europe de natation à Dublin. Nora Meister a été couronnée double Championne d'Europe (400 m style libre, 100 m dos) et Vice-championne du monde (100 m style libre), tandis que Stephan Fuhrer a décroché l'argent lors du 100 m brasse et deux fois le bronze (50 m et 100 m style libre). Joshua Grob a quant à lui remporté l'argent lors du 50 m style libre et le bronze lors du 400 m style libre. Dans le cadre de la cérémonie d'hommage aux sportifs de Swiss Paralympic, Nora Meister a été désignée athlète de la relève 2018. Swiss Olympic a par ailleurs récompensé l'engagement exemplaire de l'entraîneur national Martin Salmingerkeit.

Abassia Rahmani a décroché le titre de Championne d'Europe sur 200 m lors des Championnats d'Europe d'athlétisme. Elle s'est imposée face à une athlète espagnole coriace au terme d'un duel très serré. Philipp Handler a remporté la médaille de bronze lors de la finale mouvementée du 200 m.



«La pause et l'autoréflexion peuvent être décisives et révolutionnaires pour le succès futur.»

Matthias Schlüssel, responsable Sport d'élite

Objectifs

- + Championnats du monde d'athlétisme
- + Championnats du monde de natation
- + Championnats du monde de cyclisme sur route
- + Championnats du monde de ski alpin

Forte motivation

Formation

L'année 2018 a été marquée par une forte demande pour les cours de formation. Les formations générale et spécialisée polysport ont pour la première fois été menées en parallèle, affichant à chaque fois complet. Ceci signifie que la relève des moniteurs pour les clubs est assurée! Les modules d'assistant ont eux aussi connu un essor remarquable. Jamais autant d'assistants n'auront été formés qu'en 2018. Les nombreux feedbacks positifs nous ont réjoui et confirment que nous sommes sur la bonne voie. Les affaires courantes tournaient donc à plein régime. Puis vint l'annonce du changement de poste à l'interne de Daniela Loosli, qui a rejoint le département de la promotion de la relève. Fort heureusement, le poste de direction de la formation interne a pu être occupé par Kurt Strässle et Michèle Lütolf est venue compléter l'équipe en décembre. Nous avons donc le vent en poupe pour passer le cap vers 2019. Fidèle à la devise «le changement apporte un souffle

Formation
 196 nouveaux assistants
 947 participants aux cours
 48 participants aux cours avec handicap
 40,4 ans, âge moyen des participants
 103 cours de formation et de formation continue dans toute la Suisse
 2936 heures-participants

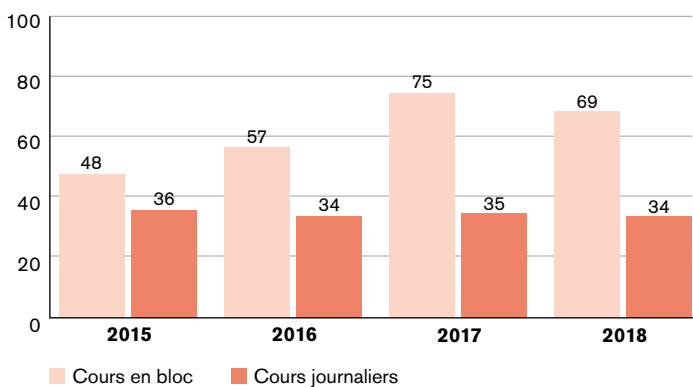
nouveau et des idées fraîches», le département formation est optimiste pour la nouvelle année et enregistre d'ores et déjà un excellent taux de participation.



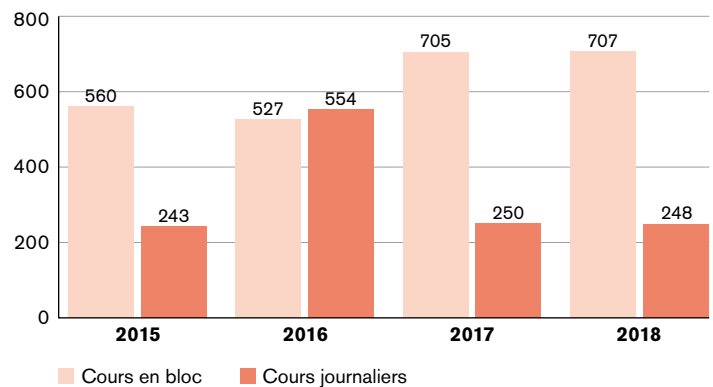
Objectifs

- + Cours de formation et de formation continue répondant aux besoins et aux exigences
- + Répondre à l'augmentation de la demande par des offres élargies
- + Augmentation du taux de participation de personnes de Suisse romande et italienne

Nombre de cours



Participants





Effets prouvés

Un partenariat doit être examiné sérieusement et mûrement réfléchi, et ce, pour les deux parties. Lors de l'exercice sous revue, il est clairement apparu que les sponsors et partenaires que nous avons acquis avaient des idées très précises de cette collaboration. Pour le requérant, répondre à ces demandes peut parfois entraîner une charge de travail supplémentaire. Toutefois, cela prouve que nos activités sont remarquées et prises au sérieux.

En tant qu'organisation bénéficiant de soutiens, il nous est toujours plus souvent demandé de prouver le bien-fondé de nos activités de façon systématique et scientifique, en sus du rapport traditionnel, ce qui peut parfois s'avérer ardu. Toutefois, nous avons la chance que des étudiants du milieu académique nous soutiennent et profitent de l'occasion pour rédiger leur travail de master ou effectuer leur stage. Nous



sommes ainsi en mesure de fournir à nos partenaires des études très intéressantes sur le sport, l'activité physique et l'intégration. Si ceci rime certes avec une intensification des efforts de collecte de fonds, les partenariats en deviennent plus étroits et plus valorisants.

Nous tenons à vous remercier cordialement pour la fidélité et la confiance que vous nous témoignez en tant que partenaire. Nous pouvons encore faire bouger beaucoup de choses ensemble. Continuons sur cette voie!

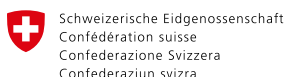


«Les émotions sont la force motrice du sport, non seulement pour les sportifs eux-mêmes, mais aussi pour toutes les personnes impliquées.»

Alessio Princigalli, Organisation & Administration Sport d'élite

Des relations précieuses

Nous avons pu encore étoffer notre réseau durant l'exercice sous revue. En ce qui concerne le travail d'inclusion visé depuis un certain temps par la Fédération, les relations entretenues avec les organisations, les différents prestataires et les accompagnateurs de projet ont notamment porté leurs fruits. Nous nous réjouissons beaucoup de ce développement et vous remercions tous cordialement pour votre collaboration franche et engagée.



Sport de masse

activemotion.ch
alpinisme-handicap.ch
autismus.ch
benevol.ch
blindspot.ch
diekletterhalle.ch
differences-solidaires.ch
disabledsailing.ch
ecoledecirque.ch
europcar.ch
folsaeure.ch
handivoile.ch
hejaheja.ch
insieme.ch
jdmt.ch
justforsmiles.ch
karate.ch
karate-bernrain.ch
kanuwelt.ch
kispi.uzh.ch
kraftreaktor.ch
ludo.ch
migros-aare.ch
migros-ostschweiz.ch
mis-ch.ch
npg-rsp.ch
obloc.ch
pilatusindoor.ch
promentesana.ch
rafroball.ch
shotokan-sg.ch
specialolympics.ch
spieltreff-20.ch
spina-hydro.ch
sport.zh.ch
sternschnuppe.ch
streetracket.ch
swisscitymarathon.ch
szb.ch
tinovamed.ch
veloglauser.ch
zks-zuerich.ch
zurichmarathon.ch

Sport & développement

barrierefreieschweiz.ch
baspo.admin.ch
bffbern.ch
bfu.ch
bgb-schweiz.ch
blind-jogging.ch
cerebral.ch
cybathlon.ethz.ch
defisport.ch
dsbg.unibas.ch
ehsm.ch
erwachsenensport.ch
fhnw.ch
fnch.ch
football.ch
halliwick.net
hevs.ch
hfh.ch
hightide.ch
htwchur.ch
ibsa.es
ibws.ethz.ch
inclusionone-andicap-ticino.ch
ingoldverlag.ch
ispw.unibe.ch
iwasf.com
jugendundsport.ch
kiselevcare.ch
lauffreilimmattal.ch
paralympic.org
physioschule.ch
phzh.ch
procap.ch
querfeld.org
sailability.ch
snowsports.ch
spv.ch
stbv.info
stv-fsg.ch
svss.ch
swimsports.ch
swiss-athletics.ch
swiss-cycling.ch
swiss-ski.ch
swiss-swimming.ch
swissolympic.ch
swissparalympic.ch
swisstriathlon.ch
vmi.ch
zhaw.ch

Marketing & communication

alder-eisenhut.ch
alnovis.ch
cavelti.ch
christinger.ch
circus-conelli.ch
contentmakers.ch
contex-ag.ch
dynawell.ch
erima.ch
freipass.ch
frizzyfoundation.org
geigele.com
hubbe-cartoons.de
hug-familie.ch
k-sales.ch
la-gruyere.ch
lenzlinger.ch
loyaltrade.ch
metatop.ch
mfit.ch
novu.ch
orthopaedie-rosenberg.ch
ottobock.ch
pirelli.com
plan-net.ch
polar.ch
rivella.ch
sunrisemedical.ch
suva.ch
swiss-handicap.ch
syntax.ch
vereinigung-cerebral.ch
victorinox.ch
weleda.ch
zewo.ch

Plus d'informations
www.plusport.ch



[Disziplin]

Rapport financier du Directeur



C'est rare mais il peut arriver que l'on n'aime guère se souvenir d'une année particulière. 2018 a été une de ces années. Et pourtant, PluSport a fait un excellent travail, tant au niveau de la Fédération qu'à celui des clubs, en organisant avec succès et sans le moindre incident des centaines de cours, de camps sportifs, de cours de formation, de camps d'entraînement, de journées sportives et d'événements pour la relève, en contribuant à la promotion, à la formation et au développement de milliers de personnes et en faisant profiter de notre travail des dizaines, voire des centaines de milliers de personnes.

Puis vint la douche froide. Au printemps 2018, nous avons appris que l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) avait, en petits caractères, apporté des changements fondamentaux au contrat 2015–2018, sans en avoir dûment et préalablement informé les organisations représentant les personnes handicapées. Une telle approche ne correspond guère à l'attitude transparente et partenariale que l'on pourrait attendre de la part d'une administration publique.

À la surprise générale, le contrat comprenait soudain des dispositions relatives à la «contribution de couverture-4», prévoyant des sanctions financières aux fédérations et aux associations au cas où certains chiffres figurant dans les comptes n'étaient pas assez mauvais. En d'autres termes, la Confédération se place en queue du peloton de nos bailleurs de fonds, laissant poliment la priorité à tous les autres, et apporte désormais son soutien financier à notre travail que jusqu'au point à partir duquel nous devrions opérer durablement en situation déficitaire. Il est inutile de préciser que le choc a été extrêmement profond. Ces dix dernières années, PluSport Suisse a volontairement déployé tous les efforts pour abaisser graduellement la part du soutien public, passant de 60% à l'époque à moins de 40% aujourd'hui. Nous avons motivé nos clubs à générer de nouvelles recettes par le biais de collectes de fonds, rendues possibles grâce à des engagements entièrement bénévoles,

afin de lever des moyens supplémentaires pour assurer l'avenir. «Et maintenant l'État vient nous prendre ce que nous avons généré en plus en sacrifiant notre temps libre!». Le tollé et l'incompréhension étaient immenses parmi nos preneurs de SCPI. Une task force composée de membres du Comité et de la Direction a été mise en place immédiatement et a pris la décision, après avoir procédé à une première analyse de la situation, qu'il était nécessaire de faire appel à une assistance juridique et économique, afin d'examiner la base légale en détail et d'en comprendre les effets complexes. Pour la gestion financière de la Fédération et des clubs également, cette nouvelle a provoqué une phase d'insécurité importante de plusieurs mois aux niveaux des investissements et de la planification, qu'il s'agissait de surmonter le plus rapidement possible.

Suite à d'innombrables séances, interventions, correspondances et appels téléphoniques, une solution temporaire a pu être définie avec l'OFAS en novembre 2018 et communiquée aux preneurs de SCP: les sous-organisations ne subiront pas de conséquences financières liées à la CC4, tout au moins dans un premier temps. Par contre, les associations faitières risquent, elles, de subir des coupes de la part de l'OFAS avec le contrat 2020-2023 en cas de solde CC4 positif à fin 2018. Ces perspectives ne sont guère réjouissantes! Le solde CC4 de PlusSport Suisse était encore très élevé à fin 2017, suite à deux legs extraordinaires.

Le déficit enregistré pour l'exercice 2018 a cependant entraîné une baisse significative du solde CC4. Dans la situation actuelle, cela représente tout au moins une «limitation des dégâts». Toutefois, ceci ne doit pas cacher le fait qu'un déficit ne peut jamais être satisfaisant. La Fédération n'a jamais affiché un tel déficit durant ces 15 dernières années. Les raisons de ce déficit s'expliquent notamment par les circonstances difficiles (été caniculaire, activités d'une organisation concurrente), qui ont entraîné une diminution des recettes de dons de près de CHF 280'000, pour les particuliers comme pour les PME. En outre, les prix des hébergements et des lieux de camps augmentent continuellement. Enfin, certains investissements dans le matériel (sportif) et les projets informatiques se sont révélés urgents et ont dû être effectués. À ceci s'ajoute la problématique de la CC4, qui a donné bien du travail à nos avocats et à nos experts-comptables. Nous espérons présenter à nouveau des comptes équilibrés en 2020. Les négociations avec l'OFAS relatives au contrat 2020-2023, qui débiteront en juillet 2019, seront décisives. Espérons que tout se passe bien et que nous n'ayons pas de mauvaises surprises à l'avenir. Des partenaires crédibles et fiables sont d'une importance primordiale pour notre travail.

René Will

*Comptes annuels 2018
Vous pouvez télécharger le
rapport annuel détaillé selon
GAA PRC 21 à l'adresse
suivante: www.plusport.ch/rapport-annuel-2018*



Organe directeur

Comité

Peter Keller, Président

Erwin Schlüssel et Markus Gerber, Vice-présidents

Markus Pfisterer, Annemarie Keller, Markus Sunitsch,
Reto Frei Boo, Hans Lichtsteiner

Équipe de Direction

René Will, Directeur et Responsable Services

Hanni Kloimstein, Responsable Marketing &
Communication

Susanne Dedral, Responsable Sport de masse

Luana Bergamin, responsable Sport & Développement
(jusqu'à novembre 2018)

Les commissions et leurs présidents

Finances: Markus Sunitsch

Recrutement: Peter Keller

Ressources humaines (RH): Erwin Schlüssel

Marketing et Communication: Hans Lichtsteiner

Politique et Sport: Peter Keller

Droit: Erwin Schlüssel

Sport d'élite: Markus Pfisterer

Groupes de travail

Composition selon les besoins

Organisations proches

Swiss Paralympic: René Will, Président



Bilan

Actifs	2017	2018
	CHF	CHF
Disponibles		
Caisse	27 090	29 909
Compte de chèques postaux	2 345 827	468 910
Banques	1 746 014	3 241 426
Débiteurs:		
par rapport aux organisations	6 487	8 463
par rapport aux tiers	246 375	239 638
Actifs transitoires	312 478	494 744
Total disponibles	4 684 270	4 483 091
Immobilisations		
Immobilisations corporelles		
Bâtiments	3 381	109 691
Mobilier et installations	8 490	4 351
Informatique	112 124	181 251
Véhicules	3 394	46 697
	127 388	341 990
Immobilisations financières		
Valeurs	8 374 620	7 669 973
Total immobilisations	8 502 008	8 011 963
Total actifs	13 186 278	12 495 053

Passifs	2017	2018
	CHF	CHF
Capital étranger à court terme		
Créanciers, cours	470 623	669 716
Autres créanciers	53 464	39 488
Passifs transitoires	1 839 512	1 525 118
	2 363 598	2 234 321
Capital de fonds		
Fonds liés	3 439 739	4 765 387
	3 439 739	4 765 387
Total capital étranger et capital de fonds	5 803 337	6 999 708
Capital d'organisation		
Acquisition du capital libre	1 098 958	581 155
Capital libre	6 283 983	4 914 190
Total capital d'organisation	7 382 941	5 495 345
Total passifs	13 186 278	12 495 053



Flux de trésorerie

	2017	2018
	CHF	CHF
Résultat annuel	9 659	-517 803
Changement des fonds liés	566 871	1 325 648
Augmentation/diminution des capital libres	761 970	-1 369 793
Résultat annuel avant le résultat des fonds	1 338 499	-561 948
Produits d'exploitation exceptionnel	1 361	-
Amortissements des actifs corporels	92 335	175 725
Correction de valeur immobilisations financières	-446 925	611 838
Changement créances à court terme	-90 158	4 761
Changement des comptes actifs	-29 247	-182 267
Changement des passifs à court terme	-28 870	185 117
Changement des comptes passifs	-591 528	-314 394
Flux de trésorerie issu activités de l'entreprise	245 467	-81 168
Acquisition d'immobilisations corporelles	-131 002	-390 326
Dérivation d'immobilisations corporelles	-	-
Changement de titres (Augmentation)	-8894 077	-496 252
Changement de titres (Diminution)	9 004 796	589 061
Flux de trésorerie issu des investissements	-20 283	-297 517
Flux de trésorerie issu des activités de financement	-	-
Changements dans les liquidités	225 183	-378 685
Liquidités nettes au début de l'année	3 893 747	4 118 930
Liquidités nettes à la fin de l'année	4 118 930	3 740 245
Changements dans les moyens de paiement	225 183	-378 685

Compte d'exploitation

	2017	2018
	CHF	CHF
Recettes de l'entreprise		
Collectes (recettes, brut)	5 851 370	5 448 204
Donateurs, sponsors, dons, legs	1 069 248	1 208 745
Contributions des participants	1 178 373	1 264 776
Abonnements, cotisations	201 703	204 427
Contributions AI	6 143 976	6 454 027
Frais administratifs OFAS	113 578	114 234
Cotisation fédérale de Swiss Olympic	258 685	537 132
Autres contributions	536 833	665 073
Vente de matériel	5 228	3 097
Recettes publicité	8 082	11 220
Recettes diverses	9 245	14 327
Total des recettes	15 376 320	15 925 262
Dépenses de l'entreprise		
Dépenses de personnel	2 083 223	2 132 365
Dépenses des cours de sport	7 181 753	7 970 282
Matériel de cours	110 496	258 575
Revue	89 752	92 632
Cotisations et indemnisations aux organisations	219 123	253 780
Dépenses pour fournir les prestations	9 684 346	10 707 634
Dépenses de personnel	943 081	1 015 931
Dépenses pour les locaux	197 904	217 515
Entretien	91 659	228 646
Assurance-choses/taxes/droits	15 232	15 838
Electricité/eau	5 103	6 317
Dépenses administratives	286 728	433 228
Dépenses pour collectes de dons/collectes	2 736 816	2 612 076
Représentation/publicité/RP	521 796	561 115
Amortissements	92 335	175 725
Dépenses administratives	4 890 654	5 266 390
Total des dépenses	14 575 000	15 974 025
Résultat d'exploitation	801 320	-48 763
Recettes financières	597 000	167 210
Dépenses financières	-61 182	-680 395
Taxe sur la valeur ajoutée	1 361	-
Résultat annuel avant modification du capital	1 338 499	-561 948
Remise des fonds liés	-1 331 969	-1 984 528
Prélèvement des fonds liés	765 099	658 879
Remise des fonds libres	-846 970	-100 45
Prélèvement des fonds libres	85 000	1 379 838
Résultat annuel	9 659	-517 803



Compte sur le modification du capital

Développement des fonds liés

	Capital initial	Recettes (internes)	Recettes (externes)	Prélèvements (externes)	Transfert de fonds	Capital final 31.12.2018
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Camps sportifs	508 580	–	104 563	–104 563	–	508 580
swiss handicap tennis	1 743	–	–	–300	–	1 443
Promotion de la relève liés	171 478	–	8 225	–84 129	–	95 573
Cours qui entre dans le cadre de l'art. 74 LAI	–	–	220 247	–	–	220 247
Cours qui n'entre pas dans le cadre de l'art. 74 LAI	–	–	118 600	–	–	118 600
Formation	30 094	–	14 000	–	–	44 094
Paralympics	197 117	–	–	–20 349	–	176 768
Prestations suppl. et Minimales de l'OFAS	700 251	–	342 266	–16 342	–	1 026 174
Fonds OFAS Réserve de fluctuations art. 74*	431 763	–	686 475	–	–	1 118 238
Fonds Cycling	20 502	–	–	–	–	20 502
Fonds sport d'élite	132 932	–	4 400	–4 400	–	132 932
Fonds matériel / prothèses	22 276	–	65 753	–32 454	–	55 574
Fonds FR-Participation Clubs sportifs	1 223 004	420 000	–	–396 341	–	1 246 663
Total	3 439 739	420 000	1 564 528	–658 879	–	4 765 387

L'affectation exacte, l'administration et la libération de ces fonds est établie dans les règlements correspondants.

* Selon la Lettre circulaire 1/17 de l'OFAS, les subventions de l'AI pour les prestations visées à l'art. 74 LAI sont liées et doivent être déclarées dans un fonds séparé.

Développement du capital de l'organisation

	Capital initial	Recettes (internes)	Recettes (externes)	Prélèvements (externes)	Transfert de fonds	Capital final 31.12.2018
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Acquisition du capital libre	1 098 958	–	–	–	–517 803	581 115
Développement et mandats exceptionnels	3 238 116	–	–	–518 000	–	2 720 116
Fonds libre Prothèses	10 000	–	10 000	–	–	20 000
Fonds libre IT/web	150 000	–	–	–	–	150 000
Promotion de la relève libre	835 000	–	–	–250 000	–	585 000
Freimüller/Gschwend	178 749	45	–	–	–	178 839
Assurance de l'entreprise	600 000	–	–	–	–	600 000
Réserve du flottement	1 272 074	–	–	–611 838	–	–660 236
Total capitaux libres	6 283 983	45	10 000	–1 379 838	–	4 914 190
Résultats de l'exercice	–	–517 803	–	–	517 803	–
Total du capital de l'organisation	7 382 941	–517 758	10 000	–1 379 838	–	5 495 345

Les moyens non soumis à limitation d'utilisation par des tiers (fonds libres) sont pris en compte dans le capital de l'organisation. Par acquisition de capital libre, PluSport indique les moyens disponibles pour toute activité de l'organisation.

Le déficit de CHF –517 803 sera comptabilisé comme une perte imputée aux capital de l'organisation.



«Rappelle-toi pour qui tu travailles! Cela me permet de trouver l'énergie et la motivation au service de nos sportifs.»

Nicolas Mani, Responsable Antenne Romande



Typiquement suisse

Joie de vivre, intégration par le sport et l'activité physique en Suisse: ces thèmes ont été au centre de l'intérêt de très nombreuses personnes et organisations en 2018. Nous sommes particulièrement heureux que la plupart des donatrices et donateurs nous soutiennent depuis de nombreuses années et nous restent fidèles.

Le soutien moral est tout aussi important que le soutien financier. Tous les moniteurs, volontaires et bénévoles, ambassadeurs et collaborateurs fournissent une contribution précieuse tout au long de l'année pour une cause qui leur tient à cœur. Eux aussi nous sont restés fidèles.

Une fois PluSport, toujours PluSport! Nous sommes devenus une grande famille! Un grand merci!



«D'innombrables retours positifs de l'enthousiasme de nos participants des camps sportifs et leurs proches toutes ces années ont touché et transformé mon travail en un travail très spéciale.»

Veronika Kaufmann, Organisation & Administration
Camps sportifs

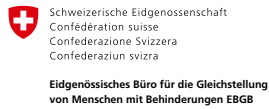


Votre don en bonnes mains.

Compte de chèque postal 80-428-1

2018 – Les soutiens en un coup d'œil

Promotion de l'inclusion



Partenaires fondations



Partenaires de projets et d'événements



Partenaires de coopération





100%

DES BÉNÉFICES DISTRIBUÉS À L'UTILITÉ PUBLIQUE



SOUTIEN NUMÉRO 1 DE L'UTILITÉ PUBLIQUE EN SUISSE ROMANDE.

#AVECLORO